

## « Le Leadership du manager par l'Ennéagramme »

### Catégorie: Nouvelles postures en entreprise

#### Contexte général:

L'Ennéagramme a pour base l'idée que tout être humain dispose de trois formes d'intelligence, qu'il appelle le centre instinctif, le centre émotionnel et le centre mental. Le mot centre est utilisé pour bien marquer que chacun de ces trois modes de fonctionnement a un rôle particulier et des objectifs propres.

Le centre instinctif assure notre survie physique et psychologique dans le présent. Pour ce faire, il compare le présent aux situations passées semblables et choisit d'agir ou non, de changer ou non. C'est le centre de notre énergie vitale, de nos actes spontanés, de notre coordination physique, de notre créativité dans l'action.

Le centre émotionnel s'intéresse à nos désirs et à nos besoins et à ceux des autres. Il se préoccupe de nos relations aux autres. A l'instar de nos émotions, il vit profondément dans l'instant.

Le centre mental est le lieu du raisonnement, des choix, des décisions, des plans et des projets. Il raisonne par analyse et synthèse à partir d'informations se voulant objectives. Il est orienté vers le futur.

#### Profil des bénéficiaires et pré-requis :

- La formation « « Le Leadership du manager par l'Ennéagramme » » est organisée en intra-entreprise. Pas de stage inter-entreprises prévu à ce jour.
- Tout manager faisant partie de l'entreprise peut y participer. Il est important de réfléchir en amont à un éventuel mix de niveaux hiérarchiques, ceci afin de sécuriser les prises de parole de chacune et chacun.
- Pré-requis à titre individuel : être en posture de manager au sein de l'entreprise et avoir suivi le premier module

#### Suivi de l'exécution et évaluation des résultats :

- Questionnaire d'auto-évaluation avant le démarrage de la formation
- Feuille de présence
- Mises en situation et jeux quizz de connaissances
- Rappel des apprentissages de la Journée 1 en début de journée 2
- Questionnaire d'évaluation de la formation
- Questionnaire d'auto-évaluation à l'issue de la formation

#### Ressources techniques et pédagogiques :

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée
- Pédagogie interactive avec implication des participants.
- Document de support de formation envoyé en PDF
- Documents de support d'exercice par atelier
- Exposé théorique en appui d'un powerpoint avec vidéos
- Mises en situation, exercices en individuel, en binôme et en trinôme

- Debriefing collectif en fin de formation

### **Objectif :**

- Adapter et approfondir les connaissances apprises au premier module ( module 1 découverte de l'ennéagramme : « Mieux se comprendre et mieux comprendre l'autre par l'ennéagramme »)
- Analyser les différents modes de communication et management et sa propre subjectivité dans la relation
- Des méthodes d'écoute et de questionnement lors d'un entretien
- Des clés pour mieux gérer la relation et optimiser les compétences de l'autre

### **Contenu :**

#### **JOURNEE 1 :**

- Présentation de la formation et inclusion du groupe
- Rappel de l'apprentissage du module 1
- La communication, le fond, la forme, le verbal, le non verbal
- Les 9 modes de communication privilégiés

#### **JOURNEE 2 :**

- Se comprendre et comprendre les autres par la méthode des panels
- Les axes d'amélioration dans la communication, la coopération
- La projection, les feed back, mon style et ma base face à l'autre

### **Durée :**

2 jours (14 heures)

### **Méthodes pédagogiques :**

- Pédagogie interactive avec implication des participants.
- Alternance entre apports théoriques, exercices et réflexion personnelle.
- Le parti pris de cette formation est l'émergence et l'expérientiel, par différentes méthodes, en groupes, sous-groupes et binômes.
- Alternance de jeux, ateliers, conversations et vidéos.
- Prérequis : avoir suivi le module niveau 1 Ennéagramme

### **Délais d'accès, personnes à contacter et tarifs :**

- Délais d'accès : ces modules de formation sont exclusivement réservés aux professionnels, un mois de mise en place est nécessaire entre le jour de l'acceptation de l'offre commerciale et la tenue du premier atelier.
- Personnes à contacter : Rinna Elhadad, rinna.elhadad@associe-ideal.com
- Tarifs : 3 600 €HT pour 2 jours, pour un groupe de 6 à 12 personnes.